



RAPPORT DE GESTION

Sanlam Maroc

2022

Table des matières

1- PRÉSENTATION DE SANLAM MAROC	3
2- ENVIRONNEMENT RÉGLEMENTAIRE ET FISCAL	3
3- ACTIVITÉ DE LA COMPAGNIE	4
4- CHIFFRE D'AFFAIRES	5
5- SINISTRALITÉ	6
6- COMMISSIONS	6
7- FRAIS GÉNÉRAUX	6
8- RATIO COMBINÉ	7
9- RÉSULTAT FINANCIER	7
10- RÉSULTAT SOCIAL	7
11- PROPOSITION DE RÉPARTITION DU RÉSULTAT	8
12- EVOLUTION DES PLACEMENTS	8
13- ENGAGEMENTS TECHNIQUES	8
14- FONDS PROPRES	9
15- COURS DE BOURSE 2022	9
16- DIFFICULTÉS ET PERSPECTIVES	9
17- COMPTES CONSOLIDÉS	10
18- AUTRES MANDATS DES ADMINISTRATEURS	12
19- ANNEXES	13

1- PRÉSENTATION DE SANLAM MAROC

Sanlam Maroc est une Compagnie d'assurance généraliste cotée à la bourse de Casablanca et faisant partie du Groupe Sud-africain Sanlam depuis 2018.

Présente sur le marché des assurances au Maroc depuis 1949, Sanlam Maroc est un acteur de référence actif sur la totalité des métiers de l'assurance Vie et Non Vie.

La Compagnie occupe aujourd'hui, une position de leader dans le domaine de l'assurance Non Vie, Numéro 1 de l'Automobile et de la Santé.

Avec plus de 500 agents généraux, Sanlam Maroc dispose du réseau exclusif le plus étendu au Maroc, lui permettant d'assurer une présence régionale très forte et de développer au mieux une politique de proximité avec l'ensemble de ses clients.

2- ENVIRONNEMENT RÉGLEMENTAIRE ET FISCAL

Le secteur des assurances a connu plusieurs évolutions réglementaires et fiscales :

Loi de Finances 2023

a. Principales mesures spécifiques à l'impôt sur les sociétés :

Refonte des taux d'imposition dans le cadre de la convergence progressive vers un taux unifié

La Loi de Finances a mis en place à partir de 2023, une réforme de l'IS de manière progressive sur les 4 prochaines années pour atteindre les taux cibles suivants :

Taux	Entités concernées
20%	• Taux normal unifié de droit commun applicable à toutes les sociétés
35%	• Taux applicable aux sociétés dont le montant du bénéfice net est égal ou supérieur à 100 MMAD
40%	• Taux applicable aux établissements de crédit et organismes assimilés, Bank Al Maghrib, la Caisse de Dépôt et de Gestion et les entreprises d'assurances et de réassurance

Baisse progressive du taux de la retenue à la source sur les produits des actions, parts sociales et revenus assimilés :

La Loi de finances 2023 a instauré une réduction progressive sur une période de quatre (4) ans du taux de la retenue à la source sur les produits des actions, parts sociales et revenus assimilés passant de 15% à 10%. Toutefois, les produits des actions, parts sociales et revenus assimilés distribués et provenant des bénéfices réalisés au titre des exercices ouverts avant le 1^{er} janvier 2023, demeurent soumis au taux de 15%.

b. Principales mesures spécifiques à l'impôt sur le revenu :

Incitation à l'épargne dans les contrats d'assurance-retraite :

La Loi de Finances 2023 a introduit des mesures pour encourager l'épargne dans les contrats d'assurance-retraite et ce, à travers :

- La réduction de la condition d'âge requis pour l'assuré de 50 ans à 45 ans ;
- Le rehaussement du taux de l'abattement appliqué au capital imposable servi à la fin du contrat de 40% à 70%, pour le montant inférieur ou égal à 168 000 dirhams et l'application de 40% pour le surplus ;
- L'imposition, par voie de retenue à la source, des montants bruts des rachats des primes et cotisations se rapportant aux contrats précités effectués avant l'âge de 45 ans ou avant le délai de 8 ans au taux non libératoire de 15% et ce, sans aucun abattement ou étalement.

c. Mesures communes

- Révision du régime fiscal des organismes de placement collectif immobilier (OPCI) ;
- Reconduction de la Contribution Sociale de Solidarité sur les bénéfices et revenus au titre des années 2023, 2024 et 2025.

Modification de la circulaire n° AS/01/19 :

Publication de la circulaire ACAPS n° AS/01/21 complétant et modifiant la circulaire n° AS/01/19 relative à l'application de certaines dispositions du Code des assurances

Les principales dispositions de cette circulaire sont les suivantes :

- Introduction de la provision tarifaire et détermination des modalités de son application pour les exercices 2022 et 2023 considérés comme exercices transitoires ;
- Adaptation des dispositions de la circulaire aux normes internationales adoptées par le Groupe d'Action Financière (GAFI) pour l'identification des bénéficiaires effectifs des acteurs de l'assurance ;
- Modification des dispositions relatives au montant minimum de la marge de solvabilité ;
- Ajustement du volet technique concernant les provisions et les réserves ;
- Autorisation des établissements de paiements pour la présentation de la micro-assurance.

Vente en ligne des produits d'assurances :

Publication de l'instruction ACAPS n° P.IN.02.2022 relative aux dispositifs électroniques de vente en ligne de produits d'assurance. Entrée en vigueur le 01 juillet 2022, l'instruction de l'ACAPS fixe les conditions et les modalités pour la souscription à distance des produits d'assurance.

Charte de la médiation en assurance :

Les principales nouveautés de la nouvelle charte de médiation en assurance signée par l'ACAPS et la FMSAR sont les suivantes :

- Elargissement du champs d'application du Médiateur : **le montant du litige a été porté à 5000 MAD** au lieu des 2000 MAD fixés préalablement ;
- Mise en place de procédures internes du règlement amiable des litiges par **les Entreprises d'Assurance et de Réassurance (EAR)** ;
- Obligation des EAR **d'informer le réclamant de la possibilité de recours au médiateur** en cas de rejet de la réclamation ou à défaut d'accord amiable ;
- Modalités de traitement des réclamations par le médiateur.

Basculement du Ramed vers l'AMO

Le basculement du système Ramed vers celui de l'Assurance Maladie Obligatoire (AMO) est effectif à partir du 1^{er} Décembre 2022. Cette opération concerne 10,4 millions de personnes qui représentent approximativement 4 millions de ménages.

Les ex-ramédistes vont bénéficier des mêmes prestations à savoir une accessibilité directe aux hôpitaux, une prise en charge totale dans tous les soins offerts dans le secteur public ainsi que l'accès aux soins offerts par le secteur privé aux mêmes conditions que les autres populations bénéficiant de l'AMO.

3- ACTIVITÉ DE LA COMPAGNIE

L'année 2022 a été marquée par le lancement de plusieurs innovations majeures au service du bien être des assurés et de nos partenaires :

Changement de marque :

Lancement effectif de la nouvelle marque Sanlam Maroc, avec une campagne de communication de grande envergure, refonte du site web, refonte des éditiques, adaptation des systèmes d'information ...

Nouvelles solutions d'assurances :

- Lancement de la nouvelle offre « **Continuité scolaire** » : elle garantit, en cas de décès/invalidité du parent souscripteur, le règlement des frais de scolarité de l'enfant, année après année, jusqu'au bout de sa scolarité, directement auprès de l'établissement scolaire concerné.
- Lancement du dispositif de parrainage Automobile **Jib Sahbek** faisant bénéficier le parrain d'un montant cash et le filleul d'une réduction sur les garanties annexes.
- Lancement du **Pack Professions libérales** : Pack couvrant l'ensemble des besoins des professions libérales (Auto, Santé, MRP, MRH, Vie) à des tarifs préférentiels.

- Lancement du Pack Professionnels de la route couvrant les principaux besoins de ces professionnels : véhicule, marchandises transportées, AT chauffeur graisseur et assurance maladie complémentaire, à des tarifs compétitifs.
- Enrichissement des Check Auto Express davantage afin d'en faire des lieux de gestion 360° des sinistres, quel que soit le parcours choisi par l'assuré :
 - Indemnisation rapide (service disponible depuis 2009) ;
 - Expertise et réparation accélérée en garage agréé ;
 - Expertises en vue de faire réparer son véhicule par un garage de son choix, puis de se faire rembourser sur facture.

Nouveaux services digitalisés

Lancement de nouveaux services digitalisés au profit des assurés et des partenaires :

- 1^{ère} Assurance **décès emprunteur** en ligne à des tarifs très compétitifs.
- Nouveaux parcours **Automobile en ligne** permettant de souscrire, renouveler sa police à distance tout en bénéficiant de l'accompagnement de son agent.
- Nouveau parcours d'achat **MRH en ligne**.
- Nouveaux **services digitaux Santé** permettant aux assurés de gérer la majeure partie de leurs interactions avec la Compagnie en ligne : gestion des informations, dépôt des dossiers AMC, suivi de l'avancement, réclamation, gestion des personnes à charge...
- Lancement du nouvel espace client unifié (Automobile / MRH / Santé / Epargne).
- Refonte du site web de la Compagnie afin d'offrir une **navigation et expérience client plus fluide et ergonomique** ;
- Lancement de plusieurs plateformes au service de nos partenaires (intermédiaires, Avocats partenaires, Experts, garagistes...) permettant une gestion digitalisée et intégrée de l'ensemble de l'écosystème : MySanté, Ecosys et Bawaba.

Rapprochement Sanlam-Allianz :

Sanlam, le leader panafricain des services financiers non bancaires et Allianz, un leader mondial de l'assurance et de la gestion d'actifs avec un siècle d'histoire en Afrique ont convenu de combiner leurs opérations actuelles et futures sur le continent afin de créer la plus large entité de services financiers non bancaires panafricaine. A travers ce partenariat, les clients en Afrique bénéficieront de l'expertise et de la solidité financière de deux marques reconnues et résilientes. La Joint-Venture regroupera les entités de Sanlam et d'Allianz dans les pays africains où l'une ou les deux compagnies sont présentes. (Hors Afrique du Sud).

Sanlam et Allianz capitaliseront sur leurs expertises respectives pour créer des synergies et offrir à leurs clients des solutions d'assurance innovantes de premier ordre. La Joint-Venture ambitionne aussi de générer de la valeur pour toutes les parties prenantes grâce à de plus grandes économies d'échelle, une présence géographique élargie, une part de marché renforcée ainsi qu'une offre de produits encore plus diversifiée.

4- CHIFFRE D'AFFAIRES

A fin Décembre 2022, Sanlam Maroc a réalisé un chiffre d'affaires global de **5 955 MMAD**, en hausse de **5,9%** par rapport à la même période de l'exercice précédent

En KMAD	Réel 2021	Réel 2022	Evolution en KMAD	Evolution en %
Vie	918 638	932 121	13 483	1,5%
Non Vie	4 702 504	5 022 390	319 887	6,8%
Total	5 621 142	5 954 511	333 369	5,9%

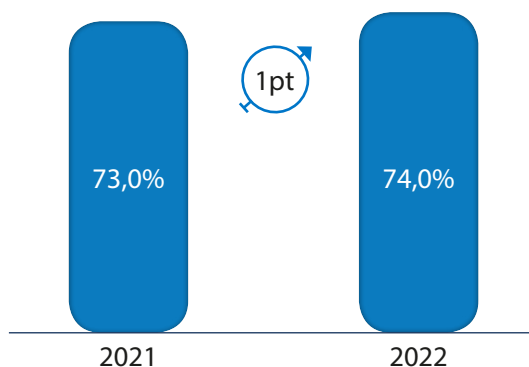
Le chiffre d'affaires de l'activité Vie s'est établi à **932,1 MMAD** en hausse de **1,5%** par rapport à Décembre 2021.

Le chiffre d'affaires de l'activité Non Vie s'est établi à **5 022,4 MMAD**, en hausse de **6,8%** par rapport à Décembre 2021. Cette croissance s'explique par la bonne performance enregistrée sur l'ensemble des segments.

5- SINISTRALITÉ

Au global, Le montant des prestations et frais payés durant l'année 2022 s'est élevé à **4 418,8 MMAD** contre **4 135,7 MMAD** en 2021 soit une hausse de **+6,8%**.

Le ratio de sinistralité Non Vie net de réassurance s'élève à **74,0%** au 31 décembre 2022 contre **73,0%** au 31 décembre 2021. Cette hausse s'explique principalement par l'inflation.



6- COMMISSIONS

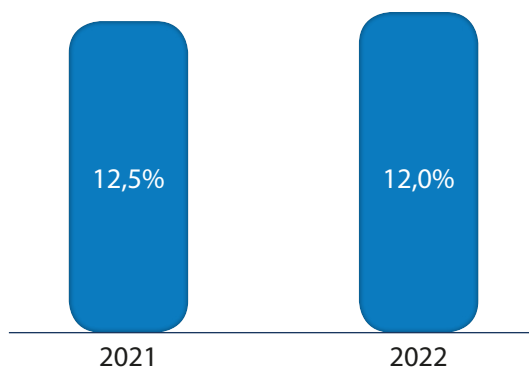
Les commissions enregistrées au 31 décembre 2022 s'élèvent à **683,9 MMAD** dont **616 MMAD** en Non Vie et **68 MMAD** en Vie.

Le taux de commission en 2022 s'établit à **11,5%**, en hausse de **+0,2%** par rapport à 2021 provenant essentiellement du mix branches.

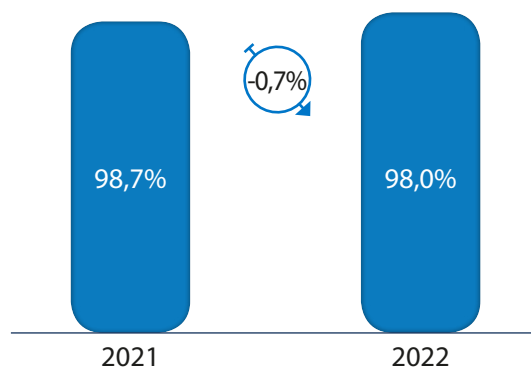
7- FRAIS GÉNÉRAUX

À fin 2022, les frais généraux se sont élevés à **713,2 MMAD** contre **696,1 MMAD**, soit une hausse de **2,5%**.

Le ratio des frais généraux s'élève à **12,0%** en 2022 en baisse de **0,5%** par rapport à fin 2021. Cette amélioration traduit les efforts de maîtrise des coûts.



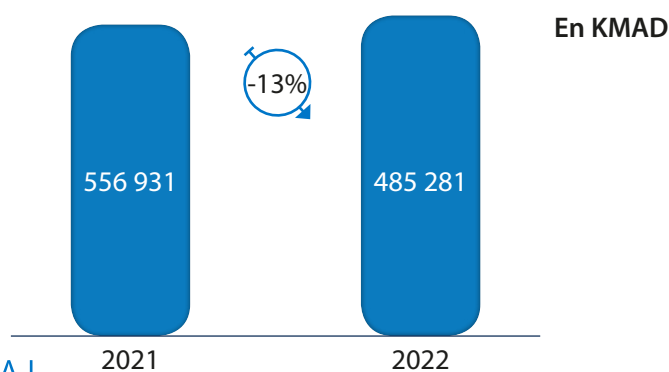
8- RATIO COMBINÉ



En 2022 le ratio combiné net s'est élevé à 98% en baisse de **-0,7** points par rapport à la même période en 2021.

9- RÉSULTAT FINANCIER

Au 31 Décembre 2022, le résultat financier des placements (y compris le libre) s'est élevé à **485,3 MMAD** contre **556,9 MMAD** en 2021, soit une baisse de -13% sous l'effet de la contre-performance des marchés financiers.



10- RÉSULTAT SOCIAL

En MMAD	Réel 2021	Réel 2022	Evolution En %
Résultat Net	360	370	2,9%
Primes acquises	5 560	5 963	7,2%
Ratio RN/PA	6,5%	6,2%	

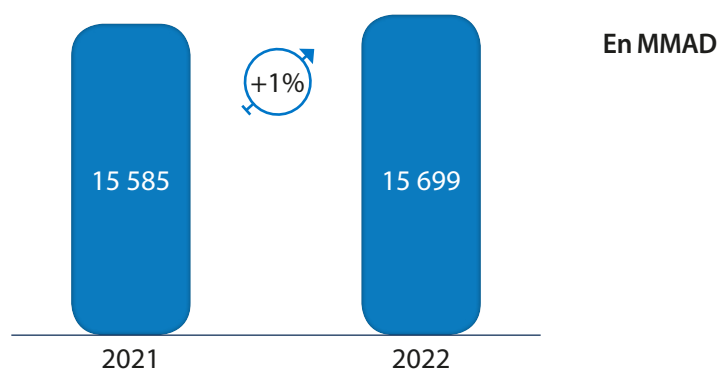
Le résultat net 2022 s'établit à **370 MMAD** contre **360 MMAD** en 2021, soit une hausse de +3%.

11- PROPOSITION DE RÉPARTITION DU RÉSULTAT

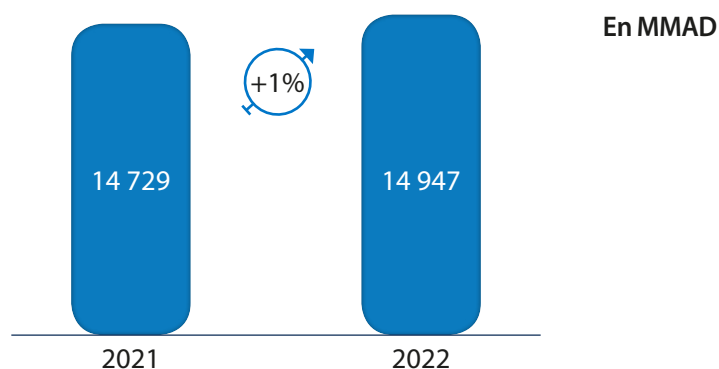
Éléments	Montant
Résultat net de l'exercice	370 167 852
Réserve légale	
Report à nouveau ex précédent	4 669 927
Sous total I	374 837 779
Dividende statutaire (6 DH par action)	24 701 244
Sous total II	350 136 535
Réserve Générale	222 000 000
Superdividende	123 506 220
Sous total III	4 630 315
Report à nouveau de l'exercice	4 630 315
Soit un dividende total de :	148 207 464
Nombre d'actions	4 116 874
Coupons	36
Taux par rapport au RN	40%

12- ÉVOLUTION DES PLACEMENTS

Les placements affectés s'établissent à **15 699 MMAD** en 2022 contre **15 585 MMAD** en 2021, en progression de +1%.

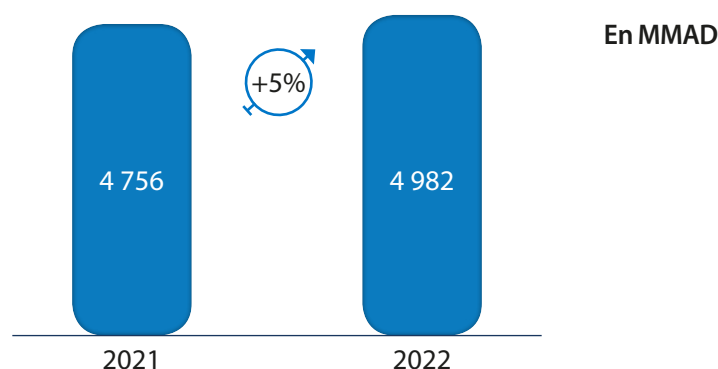


13- ENGAGEMENTS TECHNIQUES



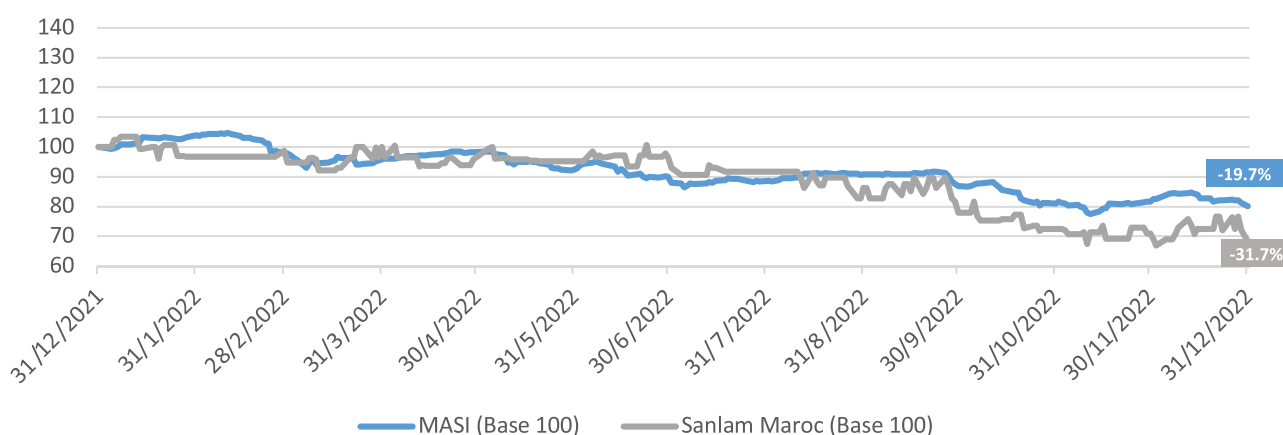
Au 31 Décembre 2022, les provisions techniques nettes de la part des cessionnaires ont évolué de +1% par rapport à fin décembre 2021 pour s'élever à **14 947 MMAD**.

14- FONDS PROPRES



Après la distribution de 35 DH de dividende par action au titre de l'exercice 2021, les fonds propres de la Compagnie s'élevaient à **4 982 MMAD** à fin décembre 2022, contre **4 756 MMAD** à fin décembre 2021, soit une hausse de **+5%**.

15- COURS DE BOURSE 2022



La valeur Sanlam Maroc a réalisé une contre-performance annuelle de -32% vs -20% pour l'indice.

16- DIFFICULTÉS ET PERSPECTIVES

Malgré une conjoncture difficile marquée par les tensions inflationnistes et la contre-performance des marchés financiers, Sanlam Maroc a réalisé une bonne performance au titre de l'exercice 2022.

En effet, le chiffre d'affaires a connu une croissance de +6% répartie sur l'ensemble des branches et le résultat technique s'est amélioré considérablement sous l'effet de l'ensemble des mesures lancées dans le cadre du plan stratégique 2022-2025.

En termes de perspectives, Sanlam Maroc reste confiante en sa capacité de résilience et de développement et entend poursuivre la réalisation de ses objectifs, toujours dans le cadre de ses deux orientations majeurs, à savoir la croissance profitable et la qualité de service.

17- COMPTES CONSOLIDÉS

Filiales

Entité	CAPITAL EN KMAD	% DE CONTRÔLE	MÉTHODE DE CONSOLIDATION
Sanlam Maroc (Société mère)	411 687	100%	IG
Sanlam Asset Management	5 000	100%	IG
Sanlam Hôtels	121 238	100%	IG
Luxor	92 667	100%	IG
Ryad Partners	394 000	100%	IG
Tertia	222 724	100%	IG
Agdal Salé	217 854	100%	IG
Tamaris Garden	77 726	100%	IG
Espace Développement	272 405	100%	IG
Africa First Assist	50 000	25%	MEE
Participation Khalladi	131 514	100%	IG

Rapport de gestion du groupe

Le rapport de gestion du groupe de Sanlam Maroc est joint au sein de l'Annexe II du présent rapport

Contribution par filiales

Filiales	% DE DÉTENTION SANLAM MAROC	CONTRIBUTION 2022
Africa First Assist	25%	16 858
Agdal Salé	100%	-856
Tamaris Garden	100%	-3 672
Participation Khalladi	100%	3 099
Sanlam Asset Management	100%	1 277
Sanlam Hôtels	100%	-96
Luxor	100%	-16 090
Espace Développement	100%	-12 892
Ryad Partners	100%	-10 447
Tertia	100%	18 420

Compte de résultat consolidé IFRS

Le résultat net part du groupe a enregistré une baisse de -112% passant de 607 MMAD au 31 décembre 2021 à -70 MMAD au 31 décembre 2022, sous l'effet de la contre-performance des marchés financiers.

	31.12.2021	31.12.2022	VARIATION
Primes acquises	5 560 352	5 962 658	402 306
Autres produits hors activité d'assurance	80 321	87 218	6 897
Résultat net de placement	1 216 696	-602 686	-1 819 382
Charges techniques des activités d'assurance	-4 122 011	-3 988 028	133 983
Résultat net des cessions en réassurance	-279 043	-313 887	-34 844
Frais d'acquisition des contrats	-627 118	-683 893	-56 775
Charges générales d'exploitation	-846 848	-646 028	200 820
Autres produits et charges opérationnels	12 094	-19 883	-31 977
Résultat opérationnel	994 443	-204 529	-1 198 972
Résultat net de change	97	180	83
Charges de financement	474	1 517	1 043
Quote part dans les résultats des entreprises associées ou co-entreprises	3 236	16 858	13 623
Résultat courant avant impôts	998 250	-185 974	-1 184 224
Impôts sur les résultats	-391 387	115 794	507 181
Résultat net consolidé	606 864	-70 178	-677 042
se répartissant entre :			
Intérêts minoritaires	2	2	0
Part du groupe	606 863	-70 180	-677 043

Capitaux propres consolidés IFRS

	RÉEL 2021	RÉEL 2022
Capital	411 687	411 687
Primes d'émission	1 169 922	1 169 922
Reserves consolidés	3 112 530	3 528 304
Résultat consolidé du groupe	606 864	-70 178
Capitaux propres part du groupe	5 301 003	5 039 735
Intérêts minoritaires	45	43
Total capitaux propres	5 301 048	5 039 778

18- AUTRES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Said ALJ	<p>MANDATS : SANAM HOLDING, STOKVIS NORD AFRIQUE, STOKVIS ENGINs, STOKVIS AGRI, STOKVIS AUTOMOTIVE, STOKVIS INDUSTRIES, STOKVIS MOTORS, STOKVIS INTERNATIONAL, UNIMER, UNIMER AFRICA, LA MONEGASQUE VANELLI FRANCE, ENNAJAH DE DEVELOPPEMENT, SANAM IMMOBILIER.</p> <p>FONCTION PRINCIPALE : PDG SANAM HOLDING, PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE SANLAM MAROC.</p>
Emmanuel BRULE	<p>MANDATS : CONTINENTAL REINSSURANCE PLC ; SAHAM REINSURANCE; MCI CARE MAROC; SANLAM ASSURANCE CÔTE D'IVOIRE; SAHAM RÉASSURANCE LUXEMBOURG; TECH CARE SOLUTIONS; SPA HOLDINGS MAROC; SANLAM ASSET MANAGEMENT MAROC; SANLAM ASSURANCE SÉNÉGAL; SANLAM ASSURANCE MALI; SANLAM ANGOLA SEGUROS; SPA MAROC; C-RE HOLDING LIMITED;AFRICALPHA LTD; AFRICA FIRST ASSIST; COLINA HOLDINGS; SANLAM IVORY COAST HOLDINGS; COLINA PARTICIPATIONS; MCI CARE KENYA LIMITED; FIRST ENGINEERING MANAGEMENT CONSULTANTS LTD; SANLAM ASSURANCE CAMEROUN; ESPACE DÉVELOPPEMENT; INTERNATIONAL TECHNOLOGY SERVICES; SANLAM CORPORATE MAROC; SANLAM FINANCES PARTICIPATIONS; AFRICA CO-DEVELOPPEMENT GROUP.</p> <p>FONCTION PRINCIPALE : DIRECTEUR GÉNÉRAL DE SANLAM PAN AFRICA</p>
Ismail FARIH	<p>MANDATS : UNIMER , LABEL VIE , ARADEI CAPITAL, LA MONEGASQUE MONACO, COCOMPANY, ARENA CAPITAL, ARENA PROPERTY DEVELOPPEMENT.</p> <p>FONCTION PRINCIPALE : CONSEILLER DU PRÉSIDENT DE SANAM HOLDING</p>
John DE VILLIERS MELVILLE	<p>MANDATS : EMERALD RISK TRANSFER (PTY) LTD, MIRABILIS ENGINEERING UNDERWRITING MANAGERS (PTY) LTD, STALKER HUTCHINSON ADMIRAL(PTY) LTD, MIADMIN (PTY) LTD, MIWAY I NSURANCE LTD, MIWAY GROUP HOLDINGS (PTY) LTD, LIA ASSUREX S.A.L, SANLAM EMERGING MARKETS, SAHAM REINSURANCE LTD.</p> <p>FONCTION PRINCIPALE : CHIEF UNDERWRITING OFFICER AND EXECUTIVE HEAD OF REINSURANCE AND INTERNATIONAL.</p>
Jude KOFI BUCKNOR	<p>MANDATS : NEWMONT GHANA GOLD LIMITED, U.S.A. , THE AFRICA CHANNEL, U.S.A., BANQUE CENTRALE DU GHANA, GHANA, J. KOFI BUCKNOR & ASSOCIATES LIMITED,GHANA , JKBA TUNA VENTURES LIMITED, GHANA , JKB OIL VENTURES LIMITED, GHANA, JKB FARMS LIMITED, GHANA, JKB OIL VENTURES LIMITED, GUYANA.</p> <p>FONCTION PRINCIPALE : PDG « J. KOFI BUCKNOR & ASSOCIATES LIMITED,GHANA »</p>
Margaret DAWES	<p>MANDATS : SAHAM GENERAL INSURANCE GHANA, FBN GENERAL INSURANCE, SAN JV(RF) (PTY), SPA MOROCCO, SPA HOLDING MAROC, SAHAM REINSURANCE, CONTINENTAL REINSURANCE BOTSWANA.</p> <p>FONCTION PRINCIPALE : EXECUTIVE DIRECTOR FOR MERGERS AND ACQUISITIONS IN SEM</p>
Mohamed BERRADA	<p>MANDATS : NO MAD'S TOWN SA, POLYFIL SA , AL AKHAWAYN UNIVERSITY, GARE INTERNATIONAL MAROC, FONDATION LINKS, FONDATION DU COMPLEXE SOCIAL OUM KELTOUM DE SIDI MOUMEN, SOCIETE SONATEX — SARL, SOCIETE MELLIBER —SARL, SCI SLIMANE, LES VERGERS DU TENSIFT SCA.</p> <p>FONCTION PRINCIPALE : PROFESSEUR UNIVERSITAIRE</p>
William Robertson DOMMISSE	<p>MANDATS : BOTSWANA INSURANCE HOLDINGS LIMITED, BOTSWANA INSURANCE FUND MANAGEMENT LIMITED, BIFM UNIT TRUSTS (PTY) LTD, FBN INSURANCE LIMITED.</p> <p>FONCTION PRINCIPALE : CHIEF EXECUTIVE LIFE OF SPA</p>

19- ANNEXES

Annexe I : Maturité des dettes fournisseurs

en KMAD	Montant des dettes échues					
	(A) Montant des dettes fournisseurs	(B) Dettes non échues	(C) Dettes échues de moins de 30 jours	(D) Dettes échues entre 31 et 60 jours	(E) Dettes échues entre 61 et 90 jours	(F) Dettes échues plus de 90 jours
Date de clôture exercice 2022	143 212	18 593	77 416	17 017	4 449	25 737

Annexe II : Rapport de gestion du Groupe

Les comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2022, établis conformément à la réglementation en vigueur, ne comportent aucune modification, que ce soit au niveau de la présentation des comptes ou à celui des méthodes d'évaluation, par rapport à ceux de l'exercice précédent.

1. Espace Développement

Les chiffres significatifs de l'exercice sont les suivants :

en KMAD	Espace Développement		
	31.12.2021	31.12.2022	Variation
Total Bilan	569 922	593 405	23 483
Capitaux propres (Résultat inclus)	300 700	298 796	-1 904
Résultat net	4 790	-1 904	-6 694

2. Luxor

Les chiffres significatifs de l'exercice sont les suivants :

En KMAD	Luxor		
	31.12.2021	31.12.2022	Variation
Total Bilan	177 930	178 922	992
Capitaux propres (Résultat inclus)	31 498	20 097	-11 401
Résultat net	-35 455	-10 861	24 594

3. Sanlam Hôtels

Les chiffres significatifs de l'exercice sont les suivants :

En KMAD	Sanlam Hôtels		
	31.12.2021	31.12.2022	Variation
Total Bilan	11 479	11 483	4
Capitaux propres (Résultat inclus)	10 936	10 838	-98
Résultat net	-84	-98	-14

4. Ryad Partners

Les chiffres significatifs de l'exercice sont les suivants :

en KMAD	Ryad Partners		
	31.12.2021	31.12.2022	Variation
Total Bilan	702 220	681 601	-20 619
Capitaux propres (Résultat inclus)	394 795	395 790	995
Résultat net	5 810	995	-4 815

5. Sanlam Asset Management

Les chiffres significatifs de l'exercice sont les suivants :

en KMAD	Sanlam Asset Management		
	31.12.2021	31.12.2022	Variation
Total Bilan	23 078	16 819	-6 259
Capitaux propres (Résultat inclus)	9 726	11 139	1 413
Résultat net	3 893	1 413	-2 480

6. Tamaris Garden

Les chiffres significatifs de l'exercice sont les suivants :

En KMAD	Tamaris Garden		
	31.12.2021	31.12.2022	Variation
Total Bilan	66 019	66 009	-10
Capitaux propres (Résultat inclus)	65 064	64 859	-205
Résultat net	-237	-205	32

7. Participation Khalladi

Les chiffres significatifs de l'exercice sont les suivants :

En KMAD	Participation Khalladi		
	31.12.2021	31.12.2022	Variation
Total Bilan	177 970	180 591	2 621
Capitaux propres (Résultat inclus)	131 223	131 310	87
Résultat net	292	87	-205

8. Tertia

Les chiffres significatifs de l'exercice sont les suivants :

En KMAD	Tertia		
	31.12.2021	31.12.2022	Variation
Total Bilan	399 380	347 685	-51 695
Capitaux propres (Résultat inclus)	323 892	232 649	-91 243
Résultat net	7 630	9 386	1 756

9. Agdal Salé

Les chiffres significatifs de l'exercice sont les suivants :

En KMAD	Agdal Salé		
	31.12.2021	31.12.2022	Variation
Total Bilan	206 147	207 105	958
Capitaux propres (Résultat inclus)	200 910	200 054	-856
Résultat net	-82	-856	-774

10. Africa First Assist

Les chiffres significatifs de l'exercice sont les suivants :

En KMAD	Africa First Assist		
	31.12.2021	31.12.2022	Variation
Total Bilan	612 452	615 262	2 810
Capitaux propres (Résultat inclus)	276 115	279 782	3 667
Résultat net	33 525	33 667	142

Annexe III : Etats des filiales et participations

Titres de participation et emplois assimilés au 31/12/2022

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice
						6	7	8	
	1	2	3	4	5				9
I- IMMOBILISATIONS FINANCIERES									
SANLAM ASSET MANAGEMENT	FINANCES	5 000	100%	5 000	5 000	31/12/2022	11 140	1 414	259
DAYAM	INVESTISSEMENT	19 524	100%	19 524	0	31/12/2021	6 865	-397	0
DARIF	Investissement	50 000	45%	22 262	11 725	31/12/2021	26 336	-773	0
PARTENARIAT CAPITAL MAROC	Investissement	47 000	100%	47 000	32 528	31/12/2020	38 734	-1 926	0
LUXOR	Hôtelier	92 667	100%	64 500	64 500	31/12/2022	19 713	-10 861	0
SAHAM HOTEL	Hôtelier	121 238	13%	223 973	0	31/12/2022	10 926	-1 399	0
PARTICIPATION KHALLADI	Energies et Mines	131 514	24%	131 514	131 514	31/12/2022	131 237	71	0
JADID	Immobilier	8 205	91%	7 405	6 902	31/12/2022	6 937	-39	0
STOKVIS NORD AFRIQUE	Commerce et transport	91 952	32%	46 357	46 357	31/12/2021	265 252	-10 308	4
II- PLACEMENTS AFFECTES AUX OPERATIONS D'ASSURANCES									
WAFA ASSURANCE	Assurances	350 000	1%	76 234	76 234	31/12/2021	5 731 021	536 460	2 478
STE MAROCAINE A L'EXPORT	Assurances	50 000	2%	750	750	31/12/2021	126 706	7 990	0
AFRICA First Assist	Assurances	50 000	25%	100 000	100 000	31/12/2021	245 863	33 525	7 500
AFRICAINE RE	Assurances	3 117 028	0%	3 747	3 747	31/12/2021	10 765 587	406 609	437
CAT	Assurances	162 656	16%	26 291	26 291	31/12/2021	564 635	271 044	40 225
TOTAL				774 557	505 547				50 902

www.sanlam.ma



Société anonyme d'assurances et de réassurance au capital social de 411.687.400 de DH.
Entreprise régie par la loi n° 17-99 portant code des assurances - siège social 216, Boulevard Zerktouni - 20 000 Casablanca Maroc
RC Casablanca : 22.341. CNSS : 167.8541 - Taxe professionnelle : 355.11.249 - IF : 01084025 Tél. : 0522 47 40 40 - Fax : 0522 20 60 81